

Камионский Сергей Александрович —

кандидат исторических наук, президент Российской ассоциации Римского клуба.

Подопригора Владимир Николаевич —

кандидат экономических наук, вице-президент Российской ассоциации Римского клуба.

Sergei A. Kamionskii —

Russian Association of the Club of Rome.

Vladimir N. Podoprigora —

Russian Association of the Club of Rome.



Джермен Михайлович Гвишани

Человек, опередивший свое время

Человечество переживает очень сложный и драматичный период своего существования: динамизм и противоречивость процессов, происходящих в системах всех уровней — от общепланетарной до семейно-бытовой, — столь высоки, что оно чаще всего не находит адекватного ответа на имеющиеся вызовы.

Заметно нарастает напряженность ситуации, связанной с глобальными проблемами, в частности с изменениями климата, финансово-экономическими кризисами, терроризмом, незаконной миграцией, войнами, возрастающими противоречиями между различными странами, нарастающей агрессивностью во многих сферах жизни общества.

УДК 929

Статья посвящена жизни и деятельности выдающегося ученого академика Джермена Михайловича Гвишани. В ней описаны основные вехи его личной и научной биографии, отмечены необыкновенные личностные черты, которые позволили ему добиться выдающихся успехов в науке, обеспечить реализацию уникальных общественно значимых проектов в Советском Союзе, стать создателем и руководителем научных организаций, оказавших существенное влияние на развитие человечества — Международного института прикладного системного анализа, Всесоюзного научно-исследовательского института системных исследований, Международного научно-исследовательского института проблем управления, стать активным членом знаменитого Римского клуба, основателем новых научных направлений, автором выдающихся книг.

Ключевые слова

Джермен Гвишани, организатор науки, биография, достижения.

Остаются нерешенными многие проблемы у значительной части организаций — не повышается, а часто даже снижается уровень менеджмента и корпоративной культуры, психологический климат не способствует развертыванию личностного потенциала каждого сотрудника, новые методы управления организациями часто не позволяют добиться прогресса, поскольку механически заимствуются у эффективных организаций.

Ко всем этим проблемам можно было бы отнестись как к следствию естественного и закономерного процесса развития современного мира, который усложняется и неизбежно сталкивается со все новыми и новыми трудностями. Однако было бы наивным полагать, что такого рода проблемы возникают неожиданно, что их никто не предвидел и не предложил упреждающих шагов, обеспечивающих совершенно иные пути развития человечества. Еще полвека назад нашлись остро мыслящие, прозорливые люди, умеющие, образно говоря, заглянуть в будущее, заранее разглядеть тревожные симптомы и предупредить человечество о надвигающихся опасностях. Провозвестником будущего в первую очередь стал Римский клуб, созданный еще в 1968 г., а затем Международный институт прикладного системного анализа, который тоже обратился к решению общепланетарных проблем. У истоков упомянутых организаций стояли люди особого душевного и интеллектуального склада — их отличали способность к системному мышлению планетарного масштаба и ощущение личной причастности к судьбам человечества. Такая оценка может показаться чрезмерно пафосной, если не знать реального вклада этих людей в формирование, продвижение и реализацию идей, направленных на решение глобальных проблем человечества.



Старший лейтенант ВМФ
Д.М. Гвишиани. 1952 г.

Трудное время, которое переживает сейчас человечество, заставляет вспомнить об этих людях, присмотреться к их опыту, обратиться к их книгам и размышлениям. Тем более что в декабре этого года мы будем отмечать 90-летие одного из самых ярких и активных представителей той когорты великих общественных деятелей, которые с 1960-х годов озаботились будущим человечества, — выдающегося ученого и организатора науки академика Джермена Михайловича Гвишиани.

Академик Гвишиани долгие годы занимал высокие посты и в управленческих структурах, и в научных учреждениях и, естественно, пользовался большим уважением и известностью. Прошли годы, ушел из жизни Джермен Михайлович, все меньше остается людей, которые с ним работали или дружили, его замечательные книги и статьи не переиздаются. Уходит память об этом великом человеке.

A Man That was Ahead of His Time

The article is focused on the life and work of the outstanding scientist Academician Jermen M. Gvishiani. It describes the main milestones of his personal and scientific biography, marks extraordinary personality traits that enabled him to achieve outstanding success in science, to ensure implementation of unique socially significant projects in the Soviet Union, to become a creator and leader of scientific organizations that had a significant impact on the development of mankind — International Institute of Applied Systems Analysis, All-Union Scientific Research Institute for Systemic Studies, International Scientific Research Institute of management problems, to become an active member of the famous Club of Rome, the founder of new scientific directions, the author of outstanding books.

Keywords

Jermen Gvishiani, science organizer, biography, achievements.

Авторам этой статьи повезло — последние десять лет жизни академика Гвишиани один из нас (С.А. Камионский) работал в Институте системного анализа Российской академии наук под его непосредственным руководством, а другой (В.Н. Подопригора), возглавляя Комитет по международным делам Совета Федерации, приезжал к Джермену Михайловичу для общения и консультаций. И до сих пор, хотя с того времени прошло уже почти два десятилетия, мы находимся под острым и радостным впечатлением от необыкновенного человеческого и интеллектуального обаяния Джермена Михайловича.

Сергей Александрович Камионский: «Мое первое знакомство с ним было заочным и довольно необычным. Дело происходило в середине 1970-х годов. Как-то по телевизору я увидел выступление, меня поразило и его содержание, и поведение оратора. Выступал красивый темноволосый человек средних лет, который держался перед камерой абсолютно спокойно и с чувством собственного достоинства, что не очень соответствовало привычному облику ораторов того времени. Но самое главное, что поражало, — в нарушение существовавшего тогда неписаного правила все публичные речи, тем более на телевидении, читать „по бумажке“ — он не читал, а просто говорил, облекая в блестящую форму сложнейшее содержание. Потом на экране появилась надпись: „Джермен Михайлович Гвишиани“».

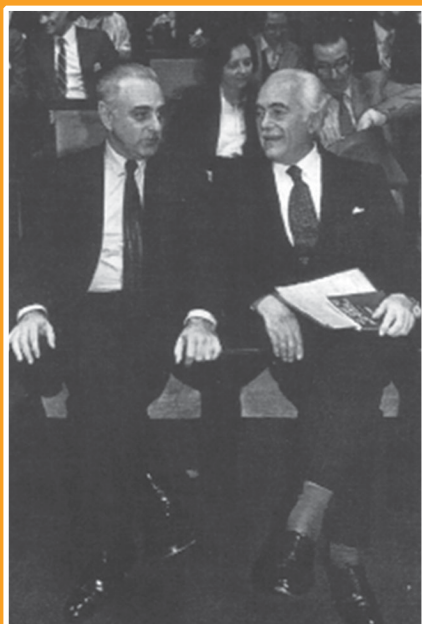
➤ Римский клуб сыграл решающую роль в том, чтобы донести до человечества тревожную весть о его будущем, о глобальных проблемах, которые могут поставить под сомнение возможность выживания человеческого рода.

Мы встретились с ним очно только через 20 лет. И эта первая встреча поразила еще больше, чем заочное знакомство. Джермену Михайловичу в тот момент было 65 лет, но его возраст выдавали только седые волосы. Элегантно одетый джентльмен с безупречными манерами, в которых гармонично сочетались простота общения с чувством собственного достоинства и молодой энергией. Все это было очень непривычно в том далеком 1994 г., когда большинство москвичей еще донашивали свои советские костюмы, а недавно появившийся слой состоятельных людей выделялся красными пиджаками. Позже, познакомившись с Д.М. Гвишиани поближе, мы обнаружили, что элегантность и гармония свойственны не только его внешнему облику, но и всему его существу — его необыкновенной способности к интегративному мышлению, умению образно и просто говорить о сложнейших проблемах, его неизменно доброжелательному отношению к любому собеседнику. В нем абсолютно отсутствовало то, что на сегодняшнем языке называется звездностью.

Джермен Михайлович Гвишиани с удовольствием рассуждал о многих научных проблемах, поражая собеседника умением находить противоречия, связи и опосредования в сложнейших динамичных явлениях и системах. При этом он никогда не рассказывал о себе, о своих заслугах. О некоторых фактах его жизни мы узнавали случайно. Например, о том, что он виртуозно играет на фортепиано и замечательно поет, нам стало известно только через несколько лет знакомства, когда мы побывали у него в гостях.

Замечательным свидетельством личной скромности Джермена Михайловича стала его последняя книга, которая была выпущена уже после его ухода из жизни, — «Мосты в будущее».

О работе над этой книгой он не раз рассказывал, неизменно подчеркивая, что она представ-



Д.М. Гвишиани и Аурелио Печчеи на заседании Римского клуба в Москве. 1977 г.

ляет собой не историческую хронику создания Римского клуба или Международного института прикладного системного анализа, а рассказ о людях, которые прокладывали человечеству путь к гармоничному будущему. Поэтому назвать книгу он планировал так: «Строители мостов в будущее». Содержание книги полностью соответствует этому названию: автор с необыкновенной теплотой пишет о многих своих соратниках, которые на протяжении десятилетий проявляли энтузиазм и упорство, создавая замечательные организации, чья успешная работа повлияла на будущее человечества. К сожалению, редакторы, готовившие книгу Гвишиани к выпуску, сократили ее название, убрали слово «строители», очевидно, не разобравшись в центральной идее замысла Джермена Михайловича! Этот, на первый взгляд незначительный, эпизод очень ярко характеризует суть и характер устремлений академика Гвишиани: в важнейшей для него автобиографической книге, завершающей труд своей жизни он отмечает не свои заслуги, но с гордостью и любовью пишет о людях, с которыми работал.

А ведь заслуги академика Гвишиани действительно были выдающимися! И он по праву мог бы ими гордиться, тем более что обладал горячим и гордым грузинским характером!

Его биография удивляет, поражают его целеустремленность и небанальность поступков! Еще в школьные годы Джермен Михайлович увлекался изучением философии и самостоятельно быстро овладел английским языком. Легко догадаться, что в советской школе того времени (он окончил школу в 1946 г.) во Владивостоке (куда он переехал с родителями накануне войны) не было и не могло быть основательных учебных пособий и педагогов по философии и английскому языку. Символично, но любовь к этим двум предметам он пронес через всю жизнь: стал доктором философских наук, а английским языком владел практически как родным!

Джермен Михайлович Гвишиани окончил МГИМО, но отказался от предложений пойти в аспирантуру по кафедре философии или поступить на работу в систему Министерства иностранных дел СССР.

Вместо этого он поступил на службу в военно-морской флот. Об этом он нам рассказывал не один раз, всегда подчеркивая, что служба во флоте дала ему очень много, повлияла на станов-



Беседа в ГКНТ с руководством фирмы «Филип Моррис». 1976 г.

ление его личности и понимание сути человеческих взаимоотношений, в частности в сфере управления.

И хотя он никогда не объяснял, почему совершил поступок, неожиданный для выпускника МГИМО, но те, кто хорошо знал Джермена Михайловича, легко могли догадаться о его причинах. Он обладал не только выдающимся интеллектом, не менее значимым и заметным его качеством было мужество, очень сильно выраженное мужское начало. Поэтому и свой трудовой путь он начал с подлинно мужской профессии офицера военно-морского флота. Эта его способность всегда без страха идти вперед, преодолевать любые трудности, вероятно, была обусловлена генетически и отшлифована службой во флоте. Д.М. Гвишиани всю жизнь проявлял бойцовские качества, был образцом стойкости в труднейших обстоятельствах.

После демобилизации из рядов военно-морского флота будущему академику пришлось решать очень сложную дилемму: заняться практической управленческой деятельностью или наукой. Эти сферы с одинаковой силой притягивали молодого талантливого человека. Мы полагаем, что нам всем очень повезло, что он не сумел преодолеть такое двойное тяготение и в равной степени посвятил себя этим двум направлениям, совершив, по сути, революционный прорыв в каждом из них.

Результаты его организаторской деятельности поражают!

Около двух десятилетий Джермен Михайлович возглавлял в СССР направление научно-техни-



Подписание протокола о строительстве ВАЗ в Тольятти. Турин, 1969 г.

ческого сотрудничества с зарубежными странами, будучи заместителем председателя Государственного комитета по науке и технике. Глядя на плоды его трудов, еще раз убеждаешься, что не место красит человека. Не высокая должность, но чрезвычайный его талант — привлекать к себе людей, вступать с ними в подлинно дружеские отношения — позволил ему установить такие близкие, неформальные связи с руководителями многих зарубежных стран и представителями крупного бизнеса, которые обусловили формирование невиданных в те давние времена совместных проектов. Например, строительство автомобильного завода в Тольятти, выпускающего автомобили «Жигули», и появление в СССР цветного телевидения — целиком заслуга академика Гвишиани. И еще сотни таких же необыкновенно полезных и общественно значимых проектов были осуществлены под его непосредственным руководством.

Нужно отдать должное его упорству и организаторскому таланту, умению вдохновлять и сплачивать вокруг себя талантливых и активных людей, которые особенно ярко и плодотворно проявились на этапе создания Международного института прикладного системного анализа в пригороде Вены — в Лаксенбурге. Он был задуман как организация, объединяющая усилия ведущих ученых ряда стран для решения глобальных проблем человечества с использованием инструментария системного анализа.

Практически пять лет — с момента появления идеи создать такой институт в 1967 г. и до ее воплощения в 1972 г. — Д.М. Гвишиани про-

вел в многочисленных переговорах с президентами и премьер-министрами, ведущими учеными и организаторами науки из многих стран, которые могли бы стать соучредителями института. Особая сложность в деле его создания заключалась в том, что главные инициаторы и организаторы этого проекта — СССР и Соединенные Штаты — договорились о единстве целей, но обладали принципиально разными идеологическими системами и подходами к управлению данным процессом. Несмотря на почти непреодолимые трудности, институт был создан, Д.М. Гвишиани избрали председателем его руководящего органа — совета, а директором института (руководителем его исполнительных органов) был назначен представитель Соединенных Штатов.

По разным причинам директора института время от времени менялись, но члены совета в течение 15 лет неизменно избирали своим председателем Д.М. Гвишиани. Это очень символично, если учесть, что в составе института и его совета работали представители полутора десятков стран! Казалось бы, они должны были находиться в естественных противоречиях, задаваемых разницей в культуре, менталитете, привычках, национальных поведенческих особенностях. Однако благодаря усилиям Джермена Михайловича была создана атмосфера доброжелательности, взаимопонимания, особая деловая обстановка, которую сотрудники института стали называть духом ИАСА (*International Institute for Applied Systems Analysis*) и которой чрезвычайно дорожили! Этот дух оставался неизменным всегда, даже в очень трудные для института времена, например, когда Соединенные Штаты отказывались выплачивать свою часть ежегодного финансирования.



Замок Лаксенбург. Международный институт прикладного системного анализа (ИИАСА, ИАСА)

➤➤ **Общественное сознание неизбежно отстает от реальности, признает новое только по прошествии времени, а новизна быстро теряет остроту.**

Важно отметить, что академик Гвишиани не случайно оказался среди тех ученых, которые в полной мере осознали значение системного анализа, его принципиальную новизну и нетривиальность, его методологическую мощь и особые возможности в решении сложнейших практических задач. Он стал одним из инициаторов создания Римского клуба, который ставил перед собой задачу выявления и изучения глобальных проблем человечества, используя методологию системного анализа. Благодаря усилиям Джермена Михайловича познакомились два выдающихся общественных деятеля — Аурелио Печчеи и Александр Кинг, которые, собственно, и организовали Римский клуб. Очень скоро в клуб вошла сотня выдающихся влиятельных деятелей из разных стран — крупных ученых, политиков, монархов, бизнесменов. Клубом было проведено множество конференций, выпущено много десятков специальных докладов. В разное время в состав Римского клуба от Советского Союза и России входили академики Д.М. Гвишиани, Е.К. Федоров, Е.М. Примаков, А.А. Логунов, В.А. Садовничий, профессор С.П. Капица, писатель Ч.Т. Айтматов, его почетными членами являются М.С. Горбачев и Б.Е. Патон.

На наш взгляд, Римский клуб сыграл решающую роль в том, чтобы донести до человечества тревожную весть о его будущем, о глобальных проблемах, которые могут поставить под сомнение возможность выживания человеческого рода. Сейчас появилось множество организаций, занимающихся данной проблематикой, и в этом велика заслуга Римского клуба и лично академика Гвишиани. Он был не только активным членом Римского клуба, но и президентом Российской национальной ассоциации Римского клуба. Благодаря ему в России было проведено несколько конференций Римского клуба, выпускались его доклады, проходили встречи членов Российской ассоциации Римского клуба.

К сожалению, несмотря на то что в Римском клубе собрались очень влиятельные деятели из разных стран, человечество не изменило основной вектор своего опасного продвижения, не су-

мело до конца осознать всю опасность нарастающих глобальных проблем! Академик Гвишиани с большой душевной болью говорил об этом много раз. В одной из своих статей он писал: «В конце 60-х годов все громче звучали голоса, предупреждающие об угрожающих явлениях и тенденциях, которые получают планетарный масштаб и могут иметь необратимые последствия для судеб всего человечества. Однако голоса эти звучали в пустыне. Казалось бы, глобальные проблемы, от решения которых в конце концов зависит будущее мира, немедленно должны были стать главной заботой народов Земли, общественных и политических деятелей, правительств. Но и по сей день политики в борьбе за власть заняты лишь тем, что может повлиять на их судьбу во время очередной выборной кампании; общественное сознание неизбежно отстает от реальности, признает новое только по прошествии времени, а новизна быстро теряет остроту».

Прошли десятилетия с тех пор, как были написаны эти строки, но ситуация в мире ничуть не улучшилась, глобальные проблемы продолжают стремительно нарастать!

Как это часто бывает с сильными духом людьми, трудности придавали Джермену Михайловичу Гвишиани дополнительные силы, побуждали его к активным практическим действиям. В 1976 г. он создает Всесоюзный научно-исследовательский институт системных исследований Российской академии наук (потом он будет переименован в Институт системного анализа РАН) и возглавляет совет Международного ин-



Канцлер Австрии Франц Враницкий вручает Д.М. Гвишиани высший национальный орден Австрии «Большой Золотой знак почета со Звездой»

➤ Огромный вклад, который Джермен Михайлович Гвишиани и его соратники внесли в развитие и нашей страны и человечества в целом, является гораздо более значимым, чем общественная память о конкретном человеке и его делах.

ститута проблем управления (продолжая при этом еще много лет возглавлять Совет Международного института прикладного системного анализа в Австрии!). В течение 17 лет академик Гвишиани был директором ВНИИСИ, собрав в этом институте уникальный состав выдающихся ученых в сфере системных исследований! Несложно понять, почему именно академик Гвишиани стал действительно выдающимся лидером в сфере системных исследований: он обладал чрезвычайно острым интегративным мышлением, стремился достичь целостного понимания многомерных внутренних и внешних связей любого объекта или процесса. Это стало особенно заметно, когда в 1970 г. вышла его знаменитая книга «Организация и управление».

Можно без преувеличения утверждать, что ее появление ознаменовало собой революционный

прорыв в сфере управленческой мысли. Если современный читатель ознакомился с книгами по управлению, которые выпускались в Советском Союзе в те давние годы, он был бы крайне удивлен: содержание этих книг на 90% состояло из идеологических лозунгов и деклараций о преимуществах социалистической системы хозяйствования и управления над капиталистической. Серьезной теории управления, доказательно подтвержденной практикой, в большинстве этих книг не было.

Авторы этой статьи много раз слышали признания известных руководителей о том, что книга академика Гвишиани буквально перевернула их представления об управлении и стала настольной.

Чем же была столь замечательна эта книга? Она являлась, образно говоря, энциклопедией современного менеджмента. В ней подробно описывалась эволюция менеджмента, рассматривались теоретические положения и понятийный аппарат его самых значимых научных школ — «классической» теории управления, «школы человеческих отношений», «индустриальной социологии», системного подхода. Впервые в Советском Союзе в позитивном плане были представлены такие понятия, как «бизнес», «менеджмент», «мотивация», «человеческие отношения» в организациях и многие другие.

Рецензии на эту книгу поместили практически все ведущие философские, экономические, социологические и научно-технические журналы и газеты не только в СССР, но и в западных странах. Отмечалось, что использованный академиком Гвишиани методологический подход «позволил пробить брешь в догматических построениях». Некоторые западные обозреватели писали о «революционности» этой работы. Например, в итальянской газете «Стампа» от 30 апреля 1971 г. отмечалось: «Гвишиани открывает советскому читателю захватывающие культурные горизонты». Чешский ученый Я. Ирасек в своей рецензии написал: «Гвишиани создал фундаментальный, почти энциклопедический теоретический труд, выделя-



ющийся на пути развития современной социалистической науки управления как «одинокий верстовой столб». Польский специалист З. Шелига подчеркивал, что сочетание у академика Гвишиани «темперамента исследователя и практического деятеля придает книге истинную ценность».

Легко предположить, что эта книга действительно была очень актуальной в момент ее первого появления — в 1970 г. Но если сегодня ее внимательно перечитать, то обнаруживается удивительный и на первый взгляд парадоксальный факт: многие ее идеи и через 50 лет не устарели!

Во-первых, основоположники наиболее значимых научных школ менеджмента были выдающимися интеллектуалами, которые на многие десятилетия вперед увидели множество фундаментальных проблем управления организациями и людьми. В частности, противоречия между целями человека в организации и целями самой организации, а также целями различных групп в организации, возможности и ограничения любой системы управления как демократической, так и строго иерархической, необходимость введения собственно «человеческого измерения», «человеческих отношений» в работу любой организации, ограничения рациональности в работе любого менеджера, необходимость использования в управлении инструментария системного анализа и др. Практика показывает, что во многих российских организациях эти проблемы до сих пор не решены, носят болезненный характер, нередко даже не осознаются и, следовательно, не решаются!

Во-вторых, сегодняшнюю актуальность этой давно вышедшей в свет книги можно объяснить тем, что она является не простым пересказом западных передовых теорий менеджмента, а их глубоким анализом с позиций междисциплинарного подхода и системного видения организационной науки, который был сделан академиком Гвишиани. У нас нет сомнений, что книга «Организация и управление», особенно ее последнее издание 1998 г., и сегодня является одним из лучших пособий в области современного менеджмента, которое будет полезным и исследователю в сфере управления, и опытному руководителю-практику.

Окидывая взглядом жизнь академика Гвишиани, невольно поражаешься тому, как много он успел



Глава советской делегации на конференции ООН по науке и технике в целях развития Д.М. Гвишиани с участием телевизионной программы «Большой шаг вперед», организованной Секретариатом ООН, 28 августа 1979 г.

сделать в самых разных областях деятельности! Даже уйдя со всех высоких постов, будучи уже пожилым человеком, он продолжал поддерживать очень высокий темп жизни, руководил десятками различных проектов.

Джермен Михайлович организовал и возглавил один из первых негосударственных вузов России — Московский институт экономики, политики и права, в котором с самого начала были заданы очень высокие стандарты образования, обеспечившие успешное функционирование института и в нынешние времена. Он продолжал руководить отделом Института системного анализа РАН, писал и регулярно публиковал новые статьи и книги, инициировал проведение очередной конференции Римского клуба в Москве, создал российское представительство знаменитого Дунайско-Европейского института.

В этой статье мы уже выражали сожаление о том, что в общественном сознании постепенно угасает память об академике Гвишиани. Но, вспоминая о его скромности, о постоянной заботе не о своих персональных интересах, а об интересах страны и человечества, мы понимаем, что огромный вклад, который Джермен Михайлович Гвишиани и его соратники внесли в развитие и нашей страны, и человечества в целом, является гораздо более значимым, чем общественная память о конкретном человеке и его делах.

Академик Гвишиани воздвиг себе нерукотворный памятник, потому что был подлинным «строителем мостов в будущее» для всех нас! ■

ПЭС 18148 / 12.11.2018